

文章编号:1002-980X(2006)07-0045-03

总部经济对区域经济发展的积极意义

——基于对企业搬迁过程和效果的剖析

徐金发, 张宏, 江青虎

(浙江大学 管理学院, 杭州 310027)

摘要:在经济全球化的大背景下,总部经济形态已经深刻地影响着我国经济社会发展的进程,成为中国经济发展的大趋势。本文在实地调研的基础上,从企业搬迁全过程及搬迁效果对杭州康恩贝集团进行了深入的案例研究,研究表明总部经济发展对促进区域经济发展有积极意义。

关键词:总部经济;区域经济;协调发展

中图分类号:F29 **文献标志码:**A

总部经济的发展已如火如荼,这种经济模式能给城市的经济发展带来怎样的进步和影响,我们从总部经济的参与主体,即企业的角度进行了剖析。

一、前言

公司将总部或重要事业部门迁往战略资源丰富的中心城市,而将生产基地留在原址或安排在成本较低、资源丰富的周边地区和外地,从而形成合理有序的产业链和价值链的分工。2003年,北京市社会科学院经济研究所副所长赵弘首次提出总部经济概念,在理论界引起了非常大的反响。北京、上海、广州、深圳等地政府部门纷纷研究制定相关政策,借以促进区域经济发展,提高城市的综合竞争力。企业方面,远大、德隆、科龙、吉利等许多具有强大实力的企业集团纷纷向北京、上海等中心城市迁址。总部经济之风愈刮愈盛。

二、总部经济对区域经济发展的影响

公司总部及重要部门的入驻能给城市的经济发展带来巨大的进步,包括对当地的产业结构、经济规模等的直接影响,及其向周边地区辐射的资金流、信息流、技术流、人才流和物流等衍生效应。

(一) 产业联动

收稿日期:2006-03-20

作者简介:徐金发(1946—),男,浙江绍兴人,浙江大学管理学院教授,博士生导师,主要从事集团公司、政府与企业研究;张宏(1978—),女,辽宁丹东人,浙江大学管理学院博士研究生,主要从事母子公司,网络组织社会资本,企业竞争优势研究;江青虎(1974—),男,江西上饶人,浙江大学管理学院博士研究生,研究方向为组织网络、知识管理。

从产业乘数理论的一般性出发,入驻的企业总部作为产业的“诱因”,导致其关联产业的新生并聚集,从而实现该区域产业经济总量的倍数增长。

(二) 增加税收

(1)企业总部的经营活动会给总部所在地带来直接的税收。(2)在总部工作的高级员工,因其较高的收入上交的个人所得税数量亦十分可观。(3)总部经济的产业联动效应可以增加当地的经济活动总量,创造税收。这种税收数目可能会非常可观,对当地有更现实的意义。

(三) 刺激消费

总部经济是企业总部在空间上集群所形成的一种经济形态,这种总部集群通常是一个城市的经济核心区,同时也是消费核心区。不仅会带来消费总量的扩大,同时还伴随着消费层次的提升,对当地的经济将起到重要刺激作用。

(四) 促进就业

在推动城市劳动就业方面,总部集群可以产生两种直接效应:扩大当地的劳动就业总量和优化当地的劳动就业结构。

(五) 提升形象

城市的建设和公司总部的入驻是相互促进的。一方面城市良好的商务和人文环境能吸引大型企业

总部入驻。另一方面城市总部的群聚会使得整个城市的开放度更高,各种条件更趋完善,提高城市的美誉度和良好形象。

三、康恩贝集团总部搬迁 案例分析

总部经济效应会拉动迁入地经济的增长,也给企业发展带来商机。康恩贝集团作为第一家总部搬入杭州市的企业,其总部搬迁发展轨迹和实际效果显示了总部经济与区域经济发展的良性互动关系。

(一) 康恩贝集团简介

康恩贝集团有限公司成立于1992年11月,是国家医药行业的重点骨干企业,主要从事医药实业投资开发和医药产品的制造、销售和技术咨询服务。集团以制药为主导产业,全资、控股或参股拥有浙江康恩贝制药股份有限公司、浙江金华康恩贝生物制药有限公司等十二家基础良好的企业群体。

(二) 康恩贝的总部搬迁过程

浙江康恩贝集团有限公司于1993年底把研发中心从兰溪搬迁到了杭州;1994年4月,将其总部从兰溪县搬入杭州市,而生产制造中心仍然留在兰溪,从而成为第一家总部搬入杭州市的企业。在成立集团公司后,康恩贝又把股份公司搬迁回兰溪,集团公司总部仍然设立在杭州。

(三) 搬迁前设想因素与结果实现

在对集团的实地调研中,了解了康恩贝在总部搬迁中考虑的几个关键因素。(1) 研发因素。康恩贝集团有限公司于1993年底已经把研发中心从兰溪搬迁到了省会杭州,并成立了杭州康恩贝生物有限公司。就是考虑到杭州集中了浙江省80%以上的高等院校和科研机构,有浙江大学在内的34所高等院校,并拥有浙江省一半以上的科技人才,并且是稳定的人才集聚地,这能够使得公司总部以较低的成本进行知识密集型价值活动的创造。(2) 营销因素。国家对医药类产品的管理制度十分严格,这使得公司的产品市场化程度较低。公司搬迁可以利用杭州较好的渠道、物流、区位、市场等优势,从纵向比较的结果来看,仅浙江康恩贝制药股份有限公司在短短的十年之间销售额就从5700多万剧增到5.6个亿,增长了将近10倍,取得良好效果。(3) 资金资源因素。由于我国的各级银行规模大小是按照当地行政区的级别大小设定的,在兰溪县其贷款总额受到银行规模的限制,最多仅能贷款800万,这远不能满足康恩贝发展的资金需求。总部搬迁到杭州后,

前期就获得了5000多万的贷款,相对良好的融资平台帮助企业获得了高速发展。(4) 决策资源。公司总部通过把公司总部搬迁入杭州,可以了解更多更及时有效的行业信息、政策信息,有利于集团战略制定和决策实施。并且,各子公司(或分公司)高层与集团高层之间的接触增多,提高了决策的效率。(5) 其他。杭州良好的区位优势 and 便利的交通网络,有利于公司总部与其他分部、加工基地之间的各种联系,节约了公司总部与制造加工基地分离导致的空间成本。杭州较多元的人文环境和文化氛围,相同或相近的语言和生活习惯,减少了公司文化因搬迁可能受到的冲击,使公司能够保持稳定,快速发展。

(四) 康恩贝总部搬迁与原属地的发展

我们讨论区域经济发展,当然不仅指迁入地,原属地也可以成为受益体。公司总部搬迁对于原所在地来说,涉及到两个方面的困难:第一,政府的财政税收问题。我国税制规定企业税收应交纳至所在地政府,因此,原属地政府出于财政利益的考虑,一般会反对企业搬迁;第二,企业原所在地政府的形象。企业总部搬迁,会使得公众对当地政府产生一种投资环境不好的印象,这是企业原所在地政府所不愿意看到的。对这两个方面,康恩贝都采取了较好的做法解决。首先,康恩贝采取了对兰溪县政府承诺税收标准的做法。其生产制造中心仍然在兰溪,企业保证每年缴纳的税收不低于某一水平,以此获得了兰溪政府对企业总部搬迁的支持。其次,集团公司成立后,康恩贝又将股份公司迁回兰溪,并投资5亿元在兰溪江南高新园区建设康恩贝现代植物园基地,对原属地经济产生较大带动。关于搬迁可能引起的员工失业等问题也因此迎刃而解。

(五) 康恩贝总部搬迁对迁入地的贡献

康恩贝总部的搬迁,不仅使企业自身取得了良好发展,还从税收、就业等方面对杭州经济的发展做出了直接贡献。

1. 企业发展。从横向来看,康恩贝搬迁时规模尚不如兰溪的另外两家同行企业——天一堂和一新。但通过总部搬迁后10年的发展,康恩贝的规模已经远远超过了这两家公司,一跃成为兰溪市最大的利税企业。从纵向来看,公司总部搬迁后短短10年内实现了规模的迅速扩大和利润的飞速增加。集团在杭企业的营业收入由1996年底5000多万元发展到2004年底的6亿多元(如图1所示),2005年前三个季度营业收入更是超过了04年全年。

2. 税收效应。与康恩贝集团在杭成员企业经

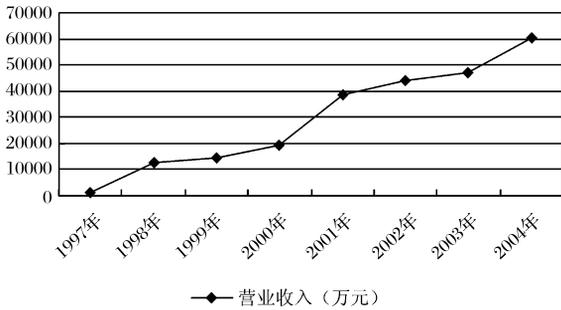


图1 康恩贝集团总部搬迁入杭州后杭企业营业收入变化表

营业绩保持同步增长的还有这些企业对杭州的税收贡献:1996年至2003年康恩贝集团在杭企业共实现利润逾亿元,在杭州市上缴的税收也达到了7000多万元(如图2所示)。

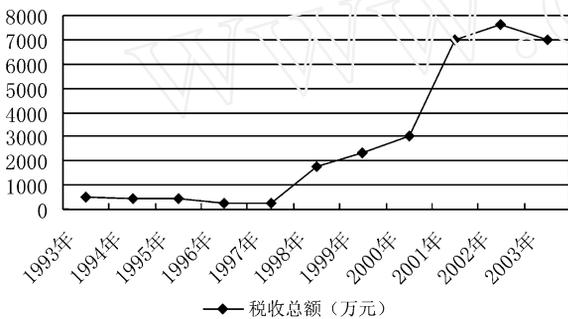


图2 康恩贝集团总部搬迁入杭州后杭企业税收总额变化表

3. 提供就业机会。康恩贝集团在杭州快速发展的同时,还为杭州市民提供了直接就业机会1000多个。经过我们在杭州康恩贝集团公司的调查,企业职工总人数从搬迁前的578人增加到2003年的1482人(如图3所示),大部分为本地员工。集团的发展衍生出的间接就业机会还远大于此。

四、小结

康恩贝集团按照总部经济的模式进行空间布

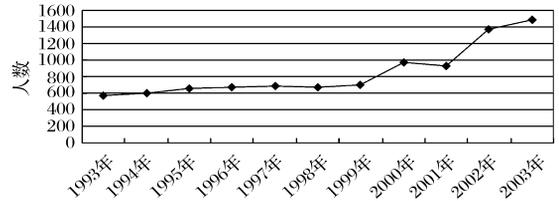


图3 康恩贝集团总部搬迁入杭州后职工人数变化表

局,把总部放在省会城市杭州,而将生产加工基地布局在兰溪县,使得杭州市的人才、信息、技术、金融等资源得到充分的利用,使得兰溪县的生产制造资源得到最大限度的发挥。由此以较低的综合成本取得了杭州市的战略资源和兰溪县的常规资源,实现了不同区域优势资源在同一个企业的集中配置。

同时,集团也在提供税收、增加就业、刺激消费、产业联动等诸多方面对杭州市经济的发展作着直接和间接的积极贡献。总部的搬迁亦没有减少企业原所在地政府的财政税收,反而因为集团的高速发展使得在原属地兰溪政府的税收不断增加,增加了其财政收入。

这是通过企业总部搬迁,实现企业自身、原属地、新所在地三方共赢的一个很好的案例,为总部经济对区域经济发展的积极作用提供了佐证。

参考文献

- [1] 赵弘. 总部经济. 中国经济出版社, 2004.
- [2] 赵弘. 我国总部经济发展现状及问题分析. 科技与企业, 2004(9).
- [3] 邢俊英. 总部经济对区域税收的贡献分析. 税务研究, 2005(4).
- [4] 任永菊, 张岩贵. 跨国公司地区总部的特征、类型及其来华情况分析. 世界经济, 2005(1).
- [5] 吴神斌, 胡世洵. “总部经济”: 良禽择木而栖. 中国国情国力, 2004(6).
- [6] <http://www.zgzbj.com/>. 中国总部经济网.
- [7] 刘克谦. “总部经济”走红中国大都市. 经济视点, 2004(9).
- [8] 徐广济, 史俊阁. 关注总部经济. 决策咨询, 2004(8).

The Active Meaning of Headquarters Economy on Regional Economy Development —Zhejiang Conbagroup Case Studies

XU Jin-fa, ZHANG Hong, JIANG Qing-hu

(School of Management, Zhejiang University, Hang Zhou, 310027, China)

Abstract: Under the background of economic globalization, HQ economy modality has deeply influencing china's city economy development progress; it has been the development tendency of Chinese economy. This article expounded the active effects of HQ economy on city's economy development, and researched on Zhejiang Conbagroup's HQ move process and impact. The article indicated HQ move can advance the development of regional economy.

Key words: headquarters economy; regional economy development; harmonious development